

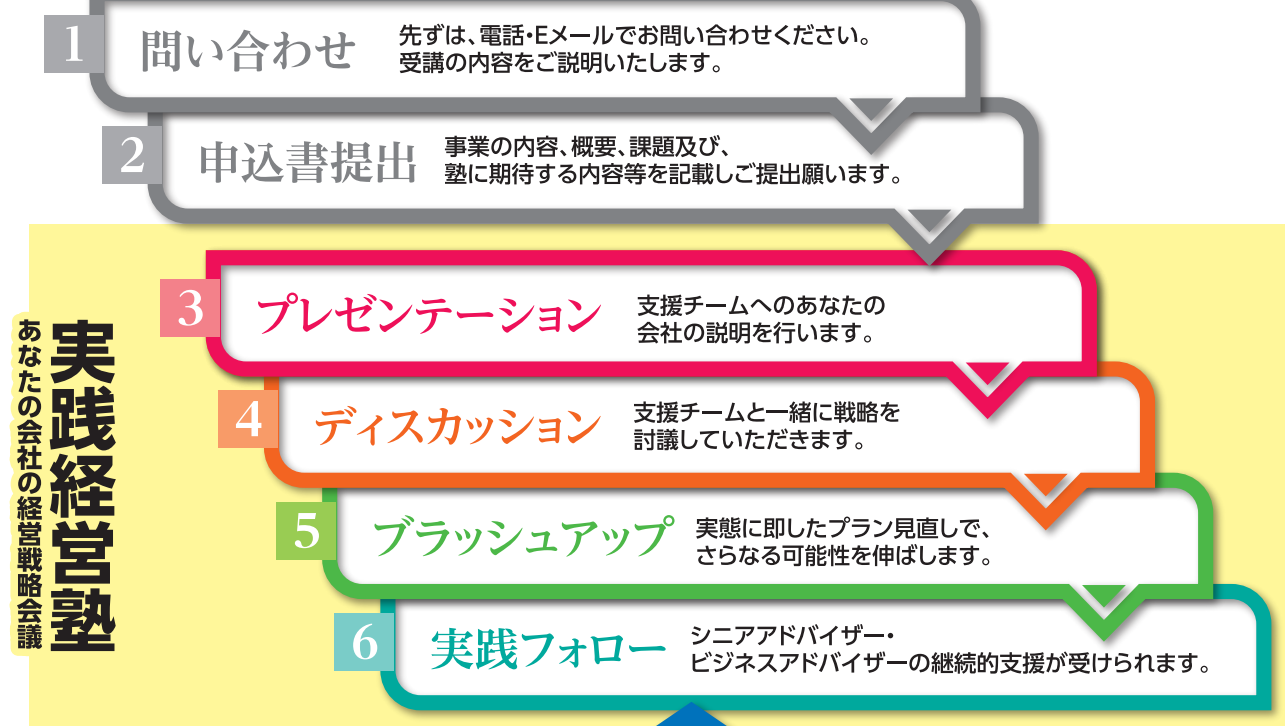
「実践経営塾」の受講メリット

- 事業計画の課題分析と改善対策が短時間で効果的に行えます。
- 全国レベルでの販路開拓やパートナー紹介なども受けられます。
- 豊富な経験・情報を持ったシニアアドバイザー及びビジネスアドバイザーから事業のリスクや改善方法の見極め等のアドバイスも受けられます。
- 費用は一切無料です。何回でも参加でき継続的アドバイスも行います。



実践経営塾の実行フロー

実践経営塾は、あなたの会社の経営戦略会議の場です。クローズされた場で、あなたの会社の経営戦略を企業経営の専門家たちと一緒に、徹底的に議論、ブラッシュアップし、実行のためのサポートも行います。



機構全体支援スキームにて継続サポート

ビジネスプラン 支援プロジェクトチーム

私たちがこのプロジェクト事務局です。
お気軽にご相談ください。

チーフコーディネーター



渥美 英夫

サブコーディネーター
(アグリビジネス担当)



大久保 栄喜

サブコーディネーター
(調整担当)



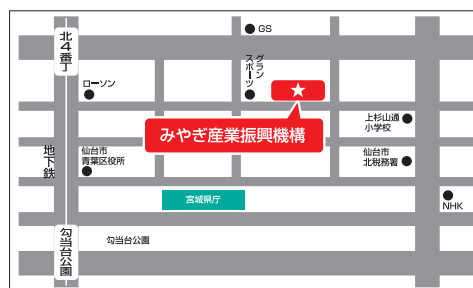
佐藤 喜多夫

公益財団法人みやぎ産業振興機構 (事業支援課)

〒980-0011 仙台市青葉区上杉一丁目14番2号(宮城県商工振興センター3階) TEL.022-225-6697
E-mail:soudan@joho-miyagi.or.jp FAX.022-263-6923

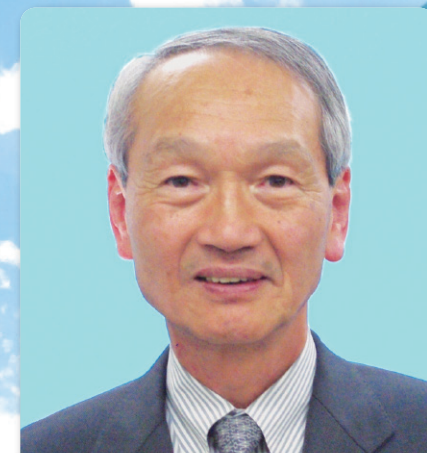
交通アクセス 市営地下鉄 北四番丁駅南2番出口より徒歩4分

【お問合せ先】みやぎ産業振興機構 事業支援課迄 <http://www.joho-miyagi.or.jp>



発行 平成27年4月(第2版)

ビジネスプラン支援プロジェクト のご案内



シニアアドバイザー
白幡 洋一

前(株)ペガルタ仙台代表取締役社長
元 東北リコー(株)代表取締役社長



シニアアドバイザー
杉山 正美

前トヨタ自動車東日本(株)常勤顧問
元トヨタ自動車東北(株)代表取締役社長

あなたの会社の経営会議
「儲かる仕組み」に
「継続したプロフィットプラン」に
あなたと共にトライします。

(公財)みやぎ産業振興機構は新たにプロジェクトチームを発足させ、県内の中小企業者・創業者等の方々への総合支援を行い「新事業創出」と既存事業の「経営革新」「第二創業」の後押しを進め、みやぎの産業の活性化とさらなる発展に向け活動を始めました。また、アグリビジネスについても震災復興と事業プラン策定・課題解決・販路開拓を総合的に支援し、農業のビジネス化を目指していきます。

公益財団法人みやぎ産業振興機構

ビジネス支援プロジェクト全体スキーム

project scheme

01 目的

県内中小企業者・創業者の皆さんへビジネスプランの総合的支援を行い、「新事業創出」や既存事業の「経営革新」「第二創業」等の経営改善及び企業発展のお手伝いを行う。

02 支援対象者

- ◆宮城県内に本社又は事業所を置く中小企業者・創業者(アグリビジネス含む)
- ◆宮城県内で新事業を目指す起業家(アグリビジネス含む)

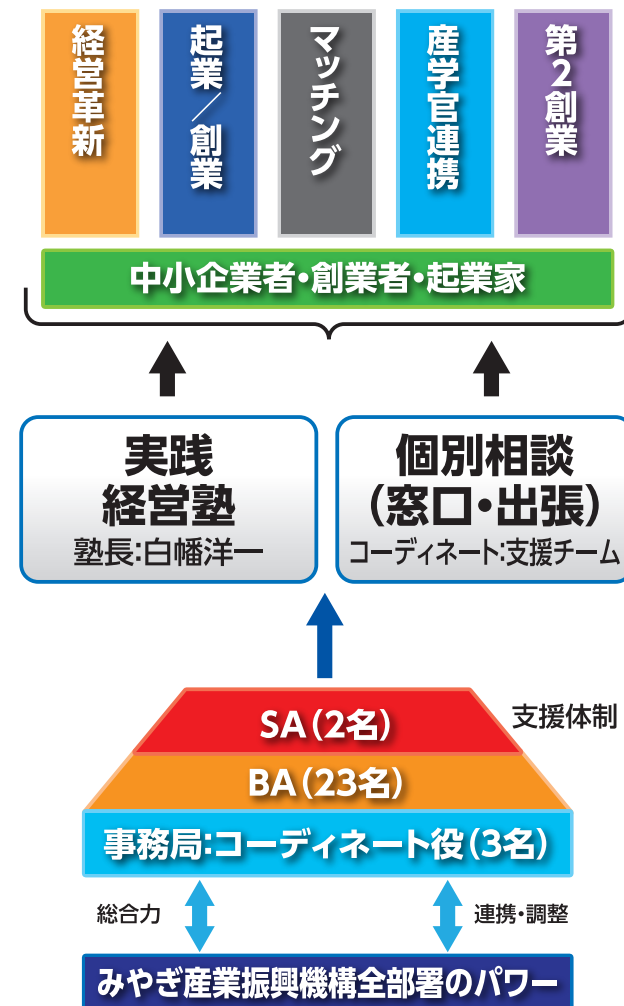
03 支援の形態と内容

(1) 実践経営塾(本塾、現場塾、ミニ塾)

「儲かる仕組み作り」を強力にサポートします。起業家が取り組もうとしている、或いは経営者が取り組んでいるビジネスプランとその要素であるマーケティング、技術等も含め、徹底的な議論を通じて「儲かる仕組み」につなげ、創業・新事業・既存事業を成功可能性の高いものへとブラッシュアップしていきます。さらに事業遂行等で発生した経営課題について現地での開催を交え継続して解決に向けサポートして行きます。

(2) 個別相談

シニアアドバイザーが個別に相談を受け、課題についてアドバイスをを行います。専門的な要素の場合は、専門性の高いビジネスアドバイザー及び登録専門家等を招聘して課題解決を支援します。



04 ビジネスプラン支援プロジェクトチーム

◆シニアアドバイザー(SA)…2名

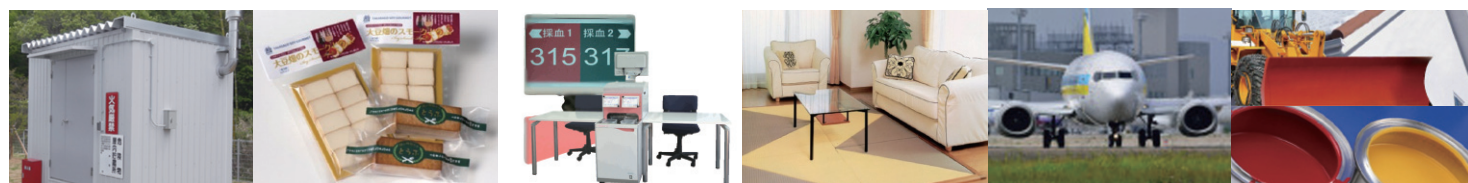
企業経営実践者の経験や幅広い視点で意見や助言を行います。

◆ビジネスアドバイザー(BA)…23名

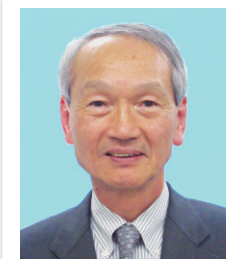
専門分野毎のアドバイザーから、必要な分野の掘り下げた課題解決アドバイス等を行います。

◆事務局(コーディネーター)……3名

ご相談者からのお話を受け、支援に向けたアドバイザー調整や当機構のトータル支援等コーディネートを行います。又、相談後の継続的情報交換等を通じて継続的な支援につなげます。



シニアアドバイザー紹介



シニアアドバイザー 白幡 洋一

前(株)ペガルタ仙台代表取締役社長
元 東北リコー(株) 代表取締役社長

- ◆1962年(株)リコー入社、本社勤務、台湾リコー派遣を経て1972年に東北リコー(株)に出向
- ◆1981年東北リコー(株)に転籍し、技術のリコー」確立に技術部門の責任者として貢献する。
- ◆その間プリンター事業、印刷機事業の責任者として国内外を飛び回り、英国及び中国の子会社設立のリーダーシップも取る。その後、社長、会長を務め、経営基盤確立と更なる発展に向け貢献する。
- ◆2008年4月からは(公財)みやぎ産業振興機構の参与として中小企業の総合的支援を行う。
- ◆2008年10月からは、地元Jリーグクラブの(株)ペガルタ仙台の社長を務め2014年4月に勇退するまでの5年半、同社の経営体質強化とトップチームの成績向上に力を注ぐ。
- ◆2014年4月からは、(公財)みやぎ産業振興機構のシニアアドバイザーとして中小企業支援に特化して活動に注力する。常に現場現物のオンサイトとハンズオンの支援を旨とし、特に若手中小企業経営者や起業家からは、ネッパサー(人と人をつなぐ意味)として親父的な存在として頼りにされている。「虚往実帰」が支援のモットー。他にNPO法人仙南広域工業会理事長、(一社)みやぎ工業会特任顧問、理事も務める。



シニアアドバイザー 杉山 正美

前 トヨタ自動車東日本(株) 常勤顧問
元 トヨタ自動車東北(株) 代表取締役社長

- ◆1969年 トヨタ自動車工業(株)に入社
上郷エンジン工場勤務
- ◆1975年 同社海外生産企画部勤務。アジア・ヨーロッパ、アフリカ諸国の海外工場の企画・生産支援・部品の国産化を推進し、この間南アフリカとトルコに各3年間駐在
- ◆2000年マレーシアUMW TOYOTA社副会長
現地における車両の生産から販売までの会社拡大経営を実現
- ◆2004年トヨタ自動車東北(株)代表取締役社長
富県みやぎ戦略に合致したトルクコンバーター、エンジン等ユニット部品の宮城県での生産を実現し、企業誘致、部品の東北調達など東北の自動車産業振興に貢献
- ◆2012年トヨタ自動車東日本(株)常勤顧問
- ◆2014年7月(公財)みやぎ産業振興機構シニアアドバイザー就任
トヨタ生産方式の実践及び長年のトヨタ自動車子会社のトップとしての経験から学んだ経営理念をベースに、東北の自動車産業振興に向け地場企業と取り組んできた実績を活かし、中小企業の実態に即応した経営革新に関するアドバイス等、県内企業の元気請負人として活躍が期待される。

ビジネスアドバイザー紹介

ビジネスアドバイザーは専門分野の視点で相談者(中小企業者・創業者等)の事業発展に向けた各種課題を発掘すると共に解決方法を相談者自身の身になって実践の助言を行います。シニアアドバイザーと共に相談者の事業継続・事業発展・経営革新等のお手伝いを行う強力な支援者としてご活用ください。

分野	支援内容	専門性	人数
1. トップマネジメント	◆企業経営に関する全般的助言、指導、経営ビジョンの策定と実践 ◆後継者育成、事業承継等 ◆企業トップとして具備すべき要件の認識 ◆M&A戦略 ◆企業コンプライアンス	自動車関連企業経営経験者 1 (ほかにシニアアドバイザー:2名)	1名
2. 経営戦略	◆経営革新に向けた戦略策定、企業体質強化策等 ◆ビジネスモデルの明確化:戦略的思考(オペレーション思考からの脱皮) ◆BS/PL/キャッシュフロー重視経営 ◆強みを生かし、弱みを克服(SWOT分析)	経営コンサルタント 2 企業経営者 3 農業法人経営支援経験者 1	6名
3. マーケティング	◆マーケティング戦略策定支援 ◆市場/競合/顧客調査と分析 ◆顧客価値創造/顧客獲得の戦略立案支援 ◆販売・営業戦略策定支援(4P・STP等販売戦略・戦術の理解)	経営コンサル会社代表 3 中小企業大学校講師 1	4名
4. 人材支援	◆人材の確保と育成 ◆必要人材の明確化と人材紹介	人材紹介企業経営者 1	1名
5. IT活用	◆ITの導入・活用(経営管理システム、顧客管理システム等各種システム展開) ◆SNS/Web等の効果的活用	情報システム企業経営者 2	2名
6. 工程改善	◆製造工程(食品加工含む)の工程改善、生産革新の実践と活動推進方法 ◆5S、標準化及び各種ISO規格取得 ◆サプライチェーンを俯瞰最適物流戦略 ◆全員参加の現場力づくり ◆トヨタ生産方式・改善手法の導入	生産革新コンサル会社経営 2	2名
7. 新商品開発	◆商品企画 ◆工業デザイン ◆製品開発手法(ステージゲート法など)支援 ◆3D・CAD/CAMの導入 ◆品質・信頼性確保(QE:品質工学導入など) ◆特許・知財戦略	大手企業開発事業部長経験者 1 工業デザイン企業代表 1 製品設計会社代表 1	3名
8. 財務戦略	◆財務会計・管理会計 ◆キャッシュフロー経営 ◆金融機関の活用・多面的資金調達等	中小企業診断士・コンサル会社代表 1 税理士、税理事務所代表 1	2名
9. アグリビジネス	◆上記1~8に関するアグリビジネスへのアドバイス支援 ◆農業の6次産業化・農商工連携等	大手百貨店経験者・アグリ マーケットコンサル会社代表 1 草花生産販売会社代表・元農業改良普及員 1	2名